

MINISTERUL AFACERILOR INTERNE
DEPARTAMENTUL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚĂ
INSPECTORATUL GENERAL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚĂ
CENTRUL NAȚIONAL DE PERFEȚIONARE A PREGĂTIRII PENTRU
MANAGEMENTUL SITUAȚIILOR DE URGENȚĂ



NESECRET
Exemplar unic
Nr. 4723189
Ciolpani, 11.07.2019

APROB
COMANDANTUL C.N.P.P.M.S.U.
Lt.col.
TUDOROIU Nicolae

DE ACORD, VĂ ROG SĂ APROBAȚI

LOȚIITORUL COMANDANTULUI

Lt.col.

DOBRE Alin-Ionuț

**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PENTRU CONCURSUL/EXAMENUL DE
ADMITERE LA CURSUL DE MANAGEMENT NIVEL II, ORGANIZAT DE
C.N.P.P.M.S.U**

FORMAREA MANAGERIALĂ ÎN M.A.I. (extras din Anexa 4 din OMAI
177/2016):

ART. 13 (1) Formarea managerială în MAI se organizează pe 3 niveluri, în raport de competențele manageriale dezvoltate în cadrul cursului, după cum urmează:

- a) nivelul I - nivel managerial de bază;
- b) nivelul II - nivel managerial tactic;
- c) nivelul III - nivel managerial strategic.

(2) Participarea la cursurile de management de nivel II și III este condiționată de promovarea concursului de admitere organizat în acest scop, în limita numărului de locuri stabilit prin Graficul cursurilor. Concursul de admitere este prevăzut în curriculumul cursului.

(3) În situația în care numărul candidaților este mai mic decât numărul de locuri scoase la concurs, admiterea la cursul de management de nivel II se realizează prin examen. Se interzice suplimentarea numărului de locuri ulterior admiterii.

(4) Absolvirea cursurilor prevăzute la alin. (1) nu reprezintă o condiție pentru ocuparea funcțiilor de conducere.

ART.14 Cursul de management de nivelul I se asigură în cadrul programelor de formare profesională inițială și cuprinde elemente generale ale managementului.

ART. 15 (1) Cursul de management de nivelul II se organizează în vederea dezvoltării competențelor specifice funcțiilor de șef birou/similare sau șef serviciu/similare de la toate nivelurile ierarhice.

(2) Cursul de management de nivelul II este un curs nonuniversitar organizat astfel:

- a) la inițiativa inspectoratului general/similar;
- b) în cadrul unei instituții de învățământ de nivel postliceal, ori de formare profesională continuă nonuniversitară, după caz;
- c) curricula se elaborează de instituția de formare profesională specializată organizatoare, se avizează de inspectoratul general inițiator/similar și se aprobă de DGMRU.

(3) Competențele formate/dezvoltate la cursul de management pentru nivelul II vizează:

- a) management general - strategii moderne de comunicare profesională eficientă, aspecte specifice privind planificarea, organizarea, coordonarea, controlul și evaluarea activităților, psihosociologie managerială ș.a.m.d., maximum 30 % din curriculum;
- b) management aplicat - elemente de management organizațional aplicabil în structurile militare, precum și aspecte specifice privind managementul riscurilor, managementul proiectelor, managementul relațiilor publice ș.a.m.d., minimum 70 % din curriculum.

(4) Certificatul de absolvire a cursului de management de nivel II este recunoscut în MAI, indiferent de instituția de învățământ organizatoare.

ORGANIZAREA CONCURSULUI/ EXAMENULUI DE ADMITERE

În conformitate cu prevederile *OMAI 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne* cu modificările și completările ulterioare, participarea la cursurile de management nivel II este condiționată de promovarea concursului/ examenului de admitere organizat în acest scop, în limita de locuri stabilită prin *Graficul cursurilor*.

Cursul de management nivel II se organizează și se desfășoară în grupe cuprinse între 10 și 20 de cursanți.

În vederea accesului la cursul de management nivel II organizat de CNPPMSU, candidații vor susține un test de verificare a cunoștințelor inițiale stabilite prin tematica postată pe site-ul unității. Testul va cuprinde un chestionar cu un număr de 20 de întrebări, timpul alocat fiind de 40 de minute.

Pentru fiecare răspuns corect se vor aloca **0,45 puncte, un punct fiind alocat din oficiu**. Ocuparea locurilor alocate cursului se va face în ordinea descrescătoare a notelor obținute de către candidați, la note egale departajarea făcându-se în baza următoarelor criterii:

- vechimea în funcții de conducere;
- vechimea în IGSU

BIBLIOGRAFIE PENTRU CONCURSUL/ EXAMENUL DE ADMITERE:

1. prof. univ. dr. IOAN URSACHI, **MANAGEMENT**, Editura ASE București, 2001, cap. 1 „Managementul : practică și teorie”, cap. 2 „Comunicarea”;
2. **OMAI 177/2016** privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne cu modificările și completările ulterioare: anexa 4 – Formarea profesională a cadrelor militare.

TEMATICĂ PENTRU CONCURSUL/ EXAMENUL DE ADMITERE:

1. MANAGEMENT:

- Tripla semnificație a managementului;
- Necesitatea și rolul managerului;
- Organizația și obiectivele organizaționale;
- Definiția managementului;
- Funcțiile de bază ale managementului;
- Managementul ca știință; managementul ca artă;
- Necesitatea teoriei și tehnicilor managementului;
- Nivelurile și piramida managementului;
- Abordarea sistemică a managementului;
- Școlile de management.

2. COMUNICAREA:

- Comunicarea și importanța ei în management;
- Funcțiile și scopurile comunicării;
- Procesul de comunicare;
- Feedback-ul în comunicare.

3. FORMAREA PROFESIONALĂ A CADRELOR MILITARE:

- Prevederi generale;
- Formarea continuă a cadrului militar;
- Formarea managerială în MAI;
- Formarea profesională continuă în context nonformal;
- Organizarea și valorizarea cursurilor și programelor formative.

ÎNTOCMIT
ȘEF CATEDRĂ MANAGEMENT
Lt.col.

ILIE Gigi-Laurențiu